

FONDAMENTAUX HSE : RÉVISION ET DÉPLOIEMENT

MINAKEM

224 avenue de la Dordogne
59640 DUNKERQUE

NORD PAS-DE-CALAIS

2026

Mots clés : Culture HSE, sensibilisation, engagement collectif, prévention

L'ENTREPRISE

MINAKEM SAS, filiale du groupe MINAFIN, est spécialisée dans la fabrication, le conditionnement et le stockage d'intermédiaires et de principes actifs pharmaceutiques. L'entreprise dispose de quatre sites industriels, deux en France (Beuvry-la-Forêt et Dunkerque), un en Belgique (Louvain-la-Neuve) et un au Canada (Montréal). La division Chimie Santé du groupe emploie environ 600 collaborateurs.

LE CONTEXTE

Des fondamentaux et règles d'or HSE existaient déjà sur certains sites du groupe, mais ils étaient devenus peu visibles, insuffisamment connus et plus réellement appliqués. L'entreprise a constaté qu'une remise à niveau était nécessaire afin de redonner du sens à ces principes et de créer une dynamique commune entre tous les sites. L'objectif était d'unifier les pratiques et d'impliquer l'ensemble des collaborateurs dans une démarche de prévention plus moderne et plus engageante.

IDÉE ET OBJECTIFS

Le projet « Fondamentaux HSE : Révision et déploiement » consiste à redéfinir six principes fondamentaux de sécurité et à les déployer sur l'ensemble des sites du groupe à travers des supports attractifs et des actions de sensibilisation innovantes. Les objectifs sont de renforcer la culture sécurité, d'améliorer l'appropriation des règles HSE par tous les collaborateurs, de favoriser la cohérence entre les sites et de réduire durablement le nombre d'accidents du travail.

MISE EN OEUVRE

Le projet a débuté en 2023 par une révision des fondamentaux HSE menée conjointement par les responsables HSE et les directeurs de site. Six principes ont été retenus puis déclinés dans un livret, une affiche et différents supports personnalisés utilisant des photos des sites et des collaborateurs. Le lancement a eu lieu lors de la Journée Sécurité 2023 avec l'intervention de la société Cyrano Productions, qui a mis en scène des sketches illustrant les comportements attendus. Chaque collaborateur a reçu un livret plastifié ainsi qu'un tour de cou reprenant les six principes fondamentaux. La démarche a ensuite été consolidée par des causeries sécurité, des audits terrain, un atelier « Trivial Pursuit » lors de la Journée Sécurité 2024 et une nouvelle campagne de communication lancée en mars 2025 autour de chacun des principes.

RÉSULTATS

Le projet a fortement mobilisé les équipes avec la participation de 521 collaborateurs lors de l'événement sécurité 2023 et de 553 collaborateurs lors de l'édition 2024 intégrant désormais le site canadien. L'enquête de satisfaction réalisée après le premier événement a révélé que 99 % des répondants étaient satisfaits ou très satisfaits. Sur le plan sécurité, l'entreprise est passée de 11 accidents avec arrêt en 2023 à 4 accidents avec arrêt en 2024, tandis que deux sites ont dépassé une année complète sans accident. Le projet a également renforcé la coopération entre les équipes HSE des différents sites grâce à une construction collective des outils et des actions.



Situations à risques

Je sécurise, signale toute situation anormale ou à risques à ma hiérarchie et au HSE.



Je dois

- Être pro-actif et reporter toutes les situations à risques
- Baliser les situations à risques qui ne peuvent être corrigées immédiatement
- Toujours formaliser les situations à risques

Je ne dois pas

- Penser que d'autres vont le signaler et que ce n'est pas important
- Penser que parce que je remonte une situation à risques je serai "mal vu"



POUR TOUS, PARTOUT et TOUS LES JOURS

BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

La démarche a permis de réancrer les fondamentaux HSE dans le quotidien des collaborateurs tout en créant une culture sécurité commune à l'échelle internationale. L'utilisation de formats variés (théâtre, quiz, affiches, causeries, jeux pédagogiques) a favorisé l'engagement des équipes et renouvelé l'intérêt porté aux sujets de prévention. Le projet constitue désormais un socle commun pour l'amélioration continue des performances sécurité du groupe et continuera d'être enrichi par de nouvelles campagnes de sensibilisation.

GLOBAL COMPACT : ODD

