



➤ Mots clés : Achats responsables, RSE, Structuration, Fournisseurs.

L'ENTREPRISE

KEM ONE est une entreprise industrielle de la chimie créée en 2012, deuxième producteur de PVC en Europe. Elle emploie environ 1350 collaborateurs et dispose de 8 sites industriels en France et en Espagne, ainsi que d'un siège à Lyon et de bureaux commerciaux à l'international. Son activité couvre toute la chaîne de valeur, de l'extraction du sel à la fabrication du PVC, utilisé notamment dans le bâtiment, l'automobile et le traitement de l'eau.

LE CONTEXTE

Face à des exigences croissantes en matière de responsabilité sociétale et environnementale, KEM ONE est de plus en plus sollicitée par ses clients et partenaires via des audits et questionnaires. L'engagement dans la certification Ecovadis et l'intérêt croissant des collaborateurs pour les enjeux RSE ont renforcé la nécessité de structurer la démarche achats afin de répondre à ces attentes et harmoniser les pratiques à l'échelle de l'entreprise.

IDÉE ET OBJECTIFS

Le projet vise à structurer une démarche d'achats responsables via la création d'un rapport dédié, permettant de formaliser les pratiques existantes et de piloter une stratégie RSE cohérente. Les objectifs sont notamment de promouvoir la démarche en interne et externe, de partager les bonnes pratiques, de faire progresser les parties prenantes, de répondre aux exigences d'audits et de certifications, et de définir une feuille de route RSE avec des indicateurs de performance.

MISE EN OEUVRE

La démarche s'appuie sur un benchmark sectoriel, l'analyse des audits existants et la création d'outils structurants (charte fournisseurs, évaluations RSE, indicateurs, questionnaire d'audit). Des groupes de travail internes et des entretiens avec les équipes achats ont permis de collecter les contributions et formaliser le rapport, validé ensuite par un comité de pilotage. Le projet a mobilisé l'ensemble de la direction achats sur environ 70 jours de travail.

RÉSULTATS

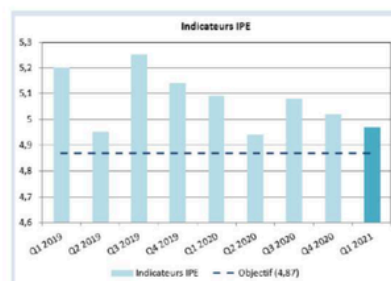
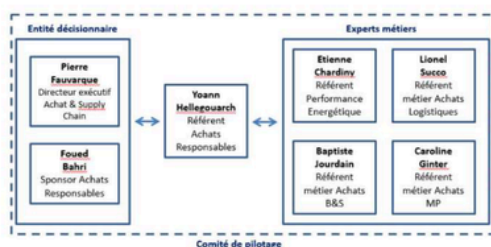
Le projet a permis de structurer la fonction achats autour d'une feuille de route RSE sur trois ans, d'impliquer un large panel de fournisseurs et d'intégrer la direction achats comme un acteur clé du rapport RSE de l'entreprise. Il a également contribué à une amélioration notable de la performance, avec une progression de 30 points à l'évaluation Ecovadis pour atteindre un score de 60/100 sur les achats responsables.

BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

La démarche a favorisé la collaboration interne, le dialogue avec les fournisseurs et l'intégration de nouveaux critères RSE dans les décisions d'achat. Elle constitue une base structurée pour une amélioration continue et prépare l'entreprise à l'obtention de référentiels ou labels tels que ISO 20400 ou le label RFAR, tout en renforçant sa crédibilité auprès des parties prenantes.



GLOBAL COMPACT : ODD

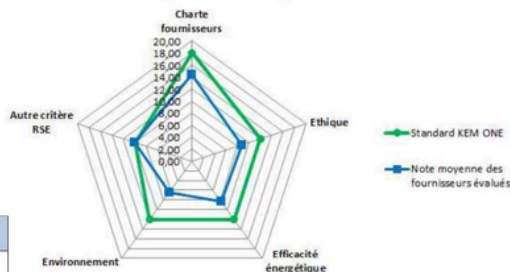


Source : Suivi de l'Indicateur IPE – reporting trimestriel Direction Achats 2021-Q1

RECAPITULATIF ET OBJECTIF RETENU POUR L'ANNEE N+3	
EMISSIONS INITIALES SUR LE PERIMETRE D'ENGAGEMENT :	19 796 tonnes CO ₂ e
INTENSITE CARBONE TRANSPORT (ICT) INITIALE PAR UNITE D'ŒUVRE :	339,4 kgCO ₂ e/unité
EMISSIONS EVITEES PAR LE PLAN D'ACTION :	2 841 tonnes CO ₂ e
SOIT UNE REDUCTION POTENTIELLE DE :	
	14%
OBJECTIF DE REDUCTION RETENU PAR L'ENTREPRISE :	
	8%
OBJECTIF D'EMISSIONS EVITEES RETENU PAR L'ENTREPRISE :	
	1 584 tonnes CO ₂ e
OBJECTIF D'ICT RETENU PAR L'ENTREPRISE :	
	312,2 kgCO ₂ e/unité

Source : Accord d'engagement FRET21 Kem One du 12 janvier 2021

Evaluation globale de la performance RSE



8.3 Indicateur relatif aux émissions de GES – Scope 3

Sujet d'étude	Nb tonnes d'émission de CO ₂ / an	Année de référence	Source	Commentaires
Transport routier (chargeurs)	19 796	2019	Dispositif FRET21	Plan d'actions en-cours de réduction des GES
Véhicules LLD	338	2019	Loi LOM	Plan d'actions en-cours de réduction des GES
Ordinateurs portables	50	2019	Etude DELL	0 tonnes / an en 2020
Flux conditionnement PVC Béria	76	2019	Projet de réintériorisation du conditionnement	Plan d'actions en-cours de réduction des GES

8.1 Indicateurs de pilotage (court terme)

Domaine	Indicateur	Résultat 1 ^{er} trimestre 2021	Objectif	Satisfaction	Commentaires
Engagement fournisseur	Signature de la Charte fournisseurs (%)	77%	100%	😊	En cours de déploiement – projet démarré en juin 2020
Engagement fournisseur	Mise à jour des attestations sur le travail décent (%)	89%	100%	😊	
Engagement fournisseur	Mise à jour des attestations d'agréments (%)	71%	100%	😊	
Engagement fournisseur	Réponses aux questionnaires du dispositif anti-corruption (%)	72%	100%	😊	
Engagement fournisseur	Mise à jour des déclarations de conformité EU REACH (%)	57%	100%	😞	En cours de déploiement – projet démarré en septembre 2020
Engagement Direction Achats	Part de l'efficacité achat ayant été sensibilisée à la lutte contre la corruption et le trafic d'influence (%)	89%	100%	😊	
Engagement Direction Achats	Part de l'efficacité achat ayant été sensibilisée aux achats responsables (%)	100%	100%	😊	
Management fournisseurs	Signature contrats des fournisseurs critiques (%)	74%	100%	😊	