TRONOX

Sécurité

SURFACTION : AMÉLIORER LE NIVEAU D'ORDRE ET PROPRETÉ SUR LE SITE

TRONOX

95 rue du Général de Gaulle
68800 THANN

Romuald Schoepf
Responsable génie civil /services généraux
romuald.schoepf@tronox.com

GRAND EST 2026

Mots clés : Ordre et propreté, sécurité, mobilisation collective, tri des déchets

L'ENTREPRISE

TRONOX France SAS est l'un des principaux producteurs mondiaux de dioxyde de titane. Le site industriel de Thann, créé en 1808, emploie environ 250 collaborateurs et produit du dioxyde de titane, du tétrachlorure de titane ainsi que plusieurs co-produits destinés notamment au traitement de l'eau. Le site est certifié ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 et ISO 50001, témoignant de son engagement en matière de qualité, d'environnement, de sécurité et d'énergie.

LE CONTEXTE

Dans une logique d'amélioration continue de la sécurité et des conditions de travail, le site a développé la démarche « Surfaction », inspirée des principes du 5S. Cette initiative vise à maintenir un environnement de travail propre, ordonné et sécurisé tout en impliquant l'ensemble des salariés et des entreprises extérieures. Partant du constat que l'encombrement, le manque de rangement ou les écarts de propreté peuvent être à l'origine d'accidents et d'inefficacités, l'entreprise a souhaité instaurer un rendez-vous collectif favorisant les bonnes pratiques et la responsabilisation de chacun.

IDÉE ET OBJECTIFS

La Surfaction consiste à organiser chaque trimestre une grande opération collective de rangement, de nettoyage et de tri sur l'ensemble du site. Les objectifs sont d'améliorer durablement l'ordre et la propreté, de réduire les risques d'accidents, de favoriser l'observabilité des installations, de limiter les gaspillages de temps et de matière, d'améliorer les conditions de travail et de renforcer la sensibilisation du personnel à la sécurité et à l'environnement. Cette action constitue également un levier d'excellence opérationnelle et de cohésion entre les différents métiers présents sur le site.

MISE EN OEUVRE

La démarche a été progressivement construite depuis 2017 avec la création d'un groupe de travail dédié à l'ordre et à la propreté, puis la formation des équipes aux principes du 5S. Après plusieurs expérimentations, le dispositif a évolué en 2023 vers le format actuel de Surfaction. Chaque trimestre, environ 120 personnes, salariés et prestataires, participent simultanément à des opérations de rangement et de nettoyage réparties sur différents secteurs de l'usine. Chaque équipe est encadrée par un leader responsable de la sécurité, du tri des déchets et de l'évaluation du secteur avant et après intervention. Le service environnement accompagne également les participants afin de garantir un tri adapté des déchets collectés.

RÉSULTATS

La Surfaction a permis d'améliorer significativement la propreté et le rangement des ateliers et des espaces de travail, contribuant directement à la réduction des risques. Chaque session est associée à une thématique sécurité spécifique (sécurité des mains, balisage, encombrement des moyens de secours, risque de chute de hauteur, etc.), permettant de sensibiliser l'ensemble du personnel à des situations concrètes. La démarche favorise également le tri des déchets et le partage des bonnes pratiques. Son succès a conduit le projet à recevoir un prix du CEO du groupe en 2024 et à susciter l'intérêt d'autres sites industriels du réseau mondial de l'entreprise.

Responsible Care®
OUR COMMITMENT TO SUSTAINABILITY







BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

Au-delà des bénéfices liés à la sécurité, la Surfaction renforce les échanges entre salariés de différents métiers et entreprises extérieures, dans un cadre sans hiérarchie formelle. Elle favorise la cohésion, développe la culture sécurité et améliore la qualité de vie au travail. Les déchets collectés lors des opérations sont valorisés sous forme de dons à des associations locales à vocation environnementale ; en 2024, 1 000 € ont ainsi été reversés à une structure éducative de Thann pour sensibiliser les enfants au tri des déchets. Le caractère simple, participatif et reproductible de la démarche facilite son déploiement potentiel sur d'autres sites industriels.

GLOBAL COMPACT : ODD

