



➤ Mots clés : Analyse des risques, prévention, vigilance, culture sécurité

L'ENTREPRISE

Cabot Carbone SAS, filiale du groupe américain Cabot Corporation, est spécialisée dans la fabrication de noir de carbone, un composant essentiel utilisé notamment dans l'industrie du pneumatique. Implantée à Lillebonne, sur la zone industrielle de Port-Jérôme, l'entreprise emploie 90 salariés et produit environ 120 000 tonnes de noir de carbone par an.

LE CONTEXTE

La « Minute d'Arrêt Sécurité » (Last Minute Risk Assessment) était déjà en place depuis plusieurs années sur le site sous forme d'un exercice mental. Cependant, l'entreprise a constaté que cette pratique avait progressivement perdu son efficacité et n'était plus réellement appliquée par les équipes terrain. Les principes fondamentaux consistant à s'arrêter, analyser les risques puis agir de façon sécurisée n'étaient plus systématiquement respectés. Deux accidents avec arrêt, impliquant un salarié Cabot et une entreprise extérieure, ont mis en évidence cette défaillance et ont conduit l'entreprise à repenser entièrement la démarche.

IDÉE ET OBJECTIFS

Le projet « Minute Sécurité » vise à réintroduire l'analyse systématique des risques immédiatement avant le démarrage d'une tâche. L'objectif principal est de réduire le nombre d'accidents en renforçant l'attention portée aux dangers présents sur le terrain. La démarche cherche également à responsabiliser les intervenants, améliorer l'identification des risques et développer une véritable culture de prévention partagée entre les salariés et les entreprises extérieures.

MISE EN OEUVRE

Le projet a débuté par plusieurs visites terrain afin de comprendre les causes de la mauvaise application de l'ancienne méthode. Une analyse comparative des différents modèles existants a ensuite été réalisée auprès du MASE, des autres sites Cabot et d'entreprises voisines. À l'issue de ce travail, l'entreprise a choisi d'abandonner l'exercice purement mental au profit d'un formulaire papier structuré avec des cases à cocher et des zones de réflexion écrite. Un support spécifique au site a été conçu puis traduit en anglais pour les entreprises extérieures et visiteurs internationaux. Des formations ont été organisées auprès du management puis de l'ensemble des équipes terrain. Un système de coaching et d'observation terrain a également été mis en place afin de vérifier l'application de la démarche et de suivre les tendances observées.

RÉSULTATS

Les résultats obtenus sont particulièrement significatifs. Au 14 mars 2025, le site totalisait 978 jours sans accident, avec ou sans arrêt de travail, un niveau inédit pour l'établissement. Par ailleurs, les salariés consacrent davantage de temps à l'observation de leur environnement de travail et à l'analyse des risques avant intervention. Cette évolution se traduit par une forte hausse des remontées de situations dangereuses et de presque accidents, passant d'environ 300 signalements par an à près de 900, soit un triplement des déclarations et une amélioration importante de la vigilance collective.

Figure 1 : Formulaire minute sécurité



Figure 3 : Divers supports de communication/sensibilisation

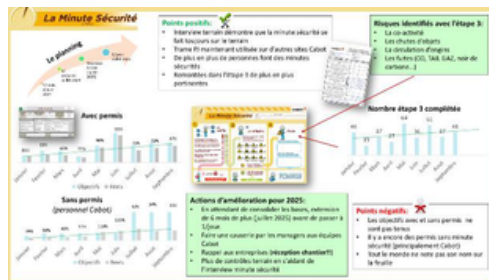


Figure 4 : Suivi d'application sur le terrain et bilan des tendances

Nombre de personnes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
Nombre de personnes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100



Figure 2 : Formulaire disponible en plusieurs formats

BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

Au-delà de la réduction des accidents, cette initiative a permis de réancrer les fondamentaux de la prévention dans les pratiques quotidiennes. La formalisation de la réflexion avant travaux favorise l'appropriation des règles de sécurité, améliore la qualité des échanges entre les équipes et développe une posture plus proactive face aux risques. Le suivi régulier des tendances et le partage des résultats lors des réunions et causeries sécurité permettent également une amélioration continue du dispositif et de la culture sécurité du site.

GLOBAL COMPACT : ODD

